



**INDUSTRIA DEL  
WELFARE**

SETTORE TRAINANTE PER LA CRESCITA DEL PAESE

# OSSERVATORIO SUL BILANCIO DI WELFARE DELLE FAMIGLIE ITALIANE

---

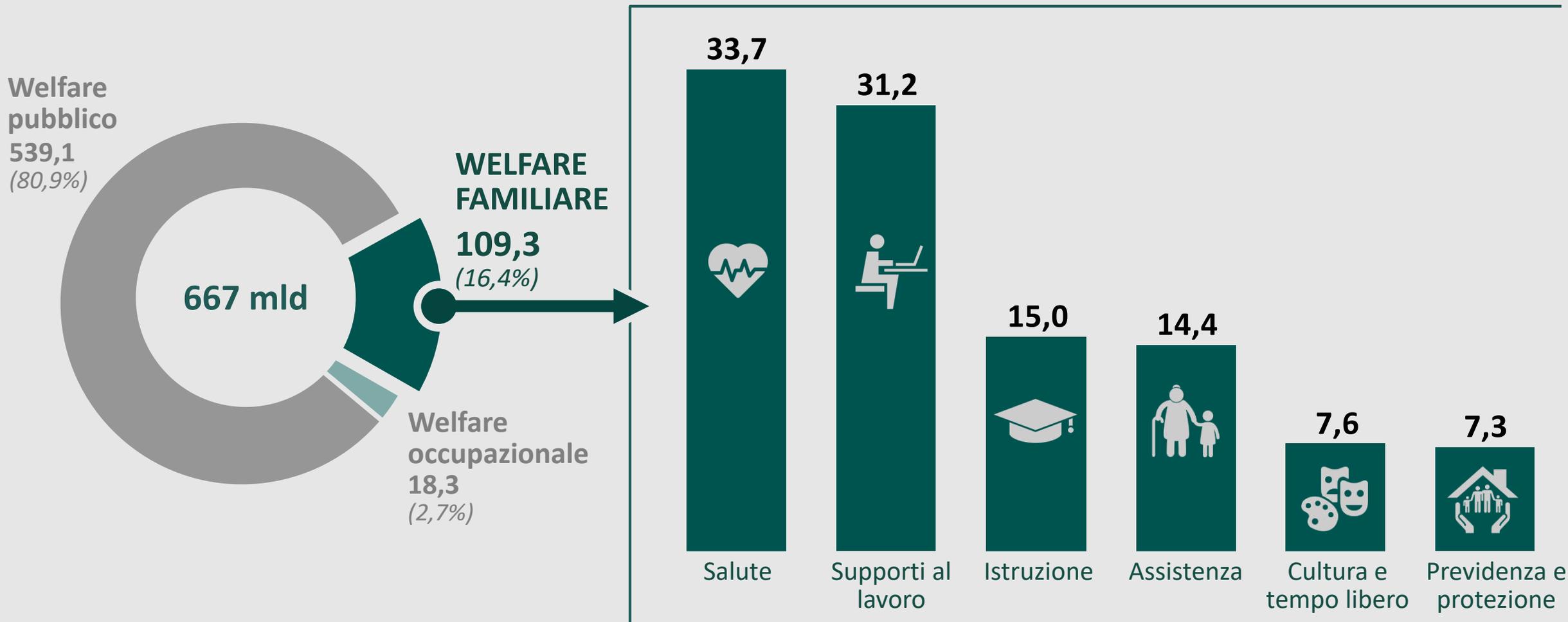
Andrea Rapaccini  
Enea Dallaglio

*Roma, Camera dei Deputati  
7 novembre 2017*

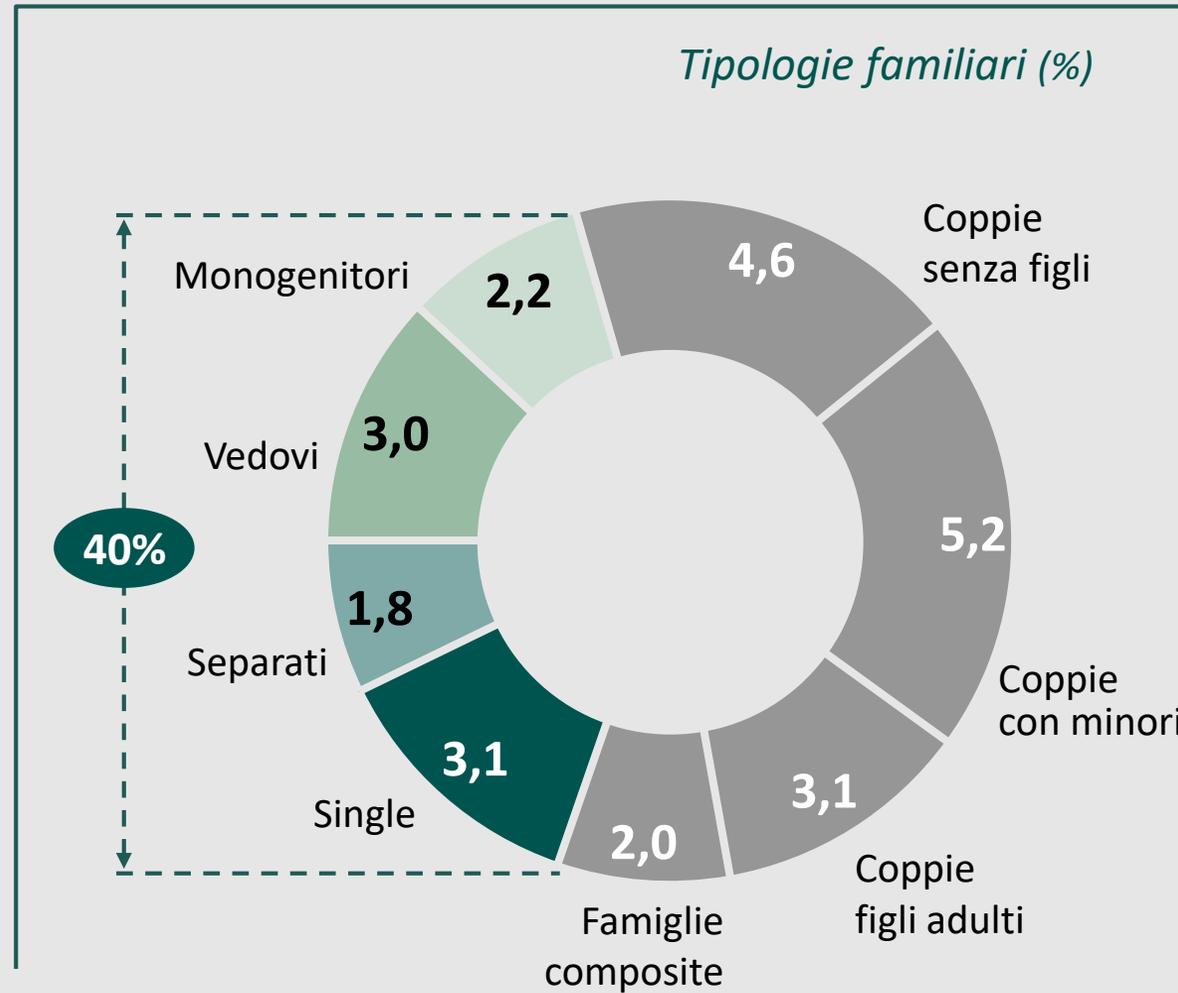
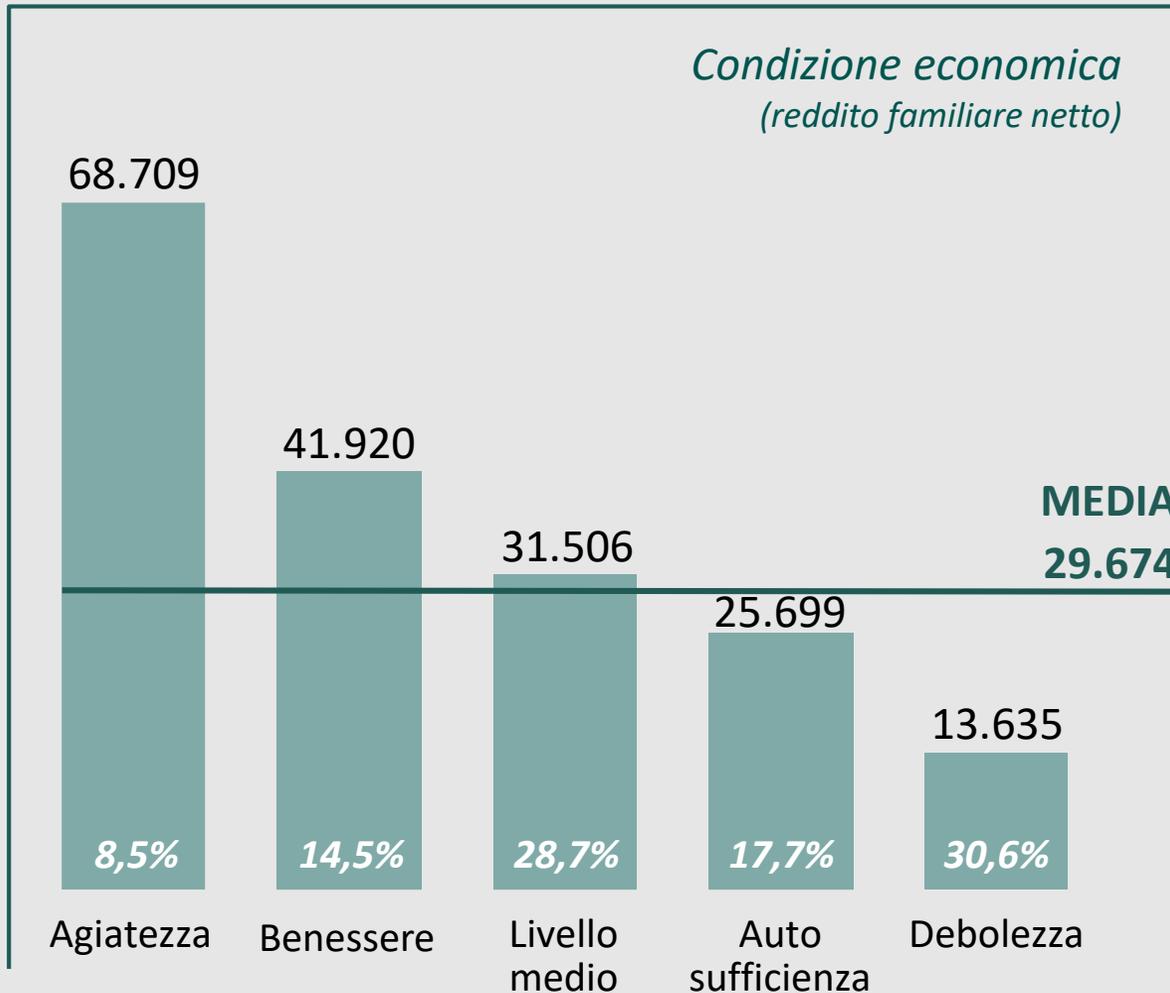


**MBSCONSULTING**  
Management for Business Sustainability

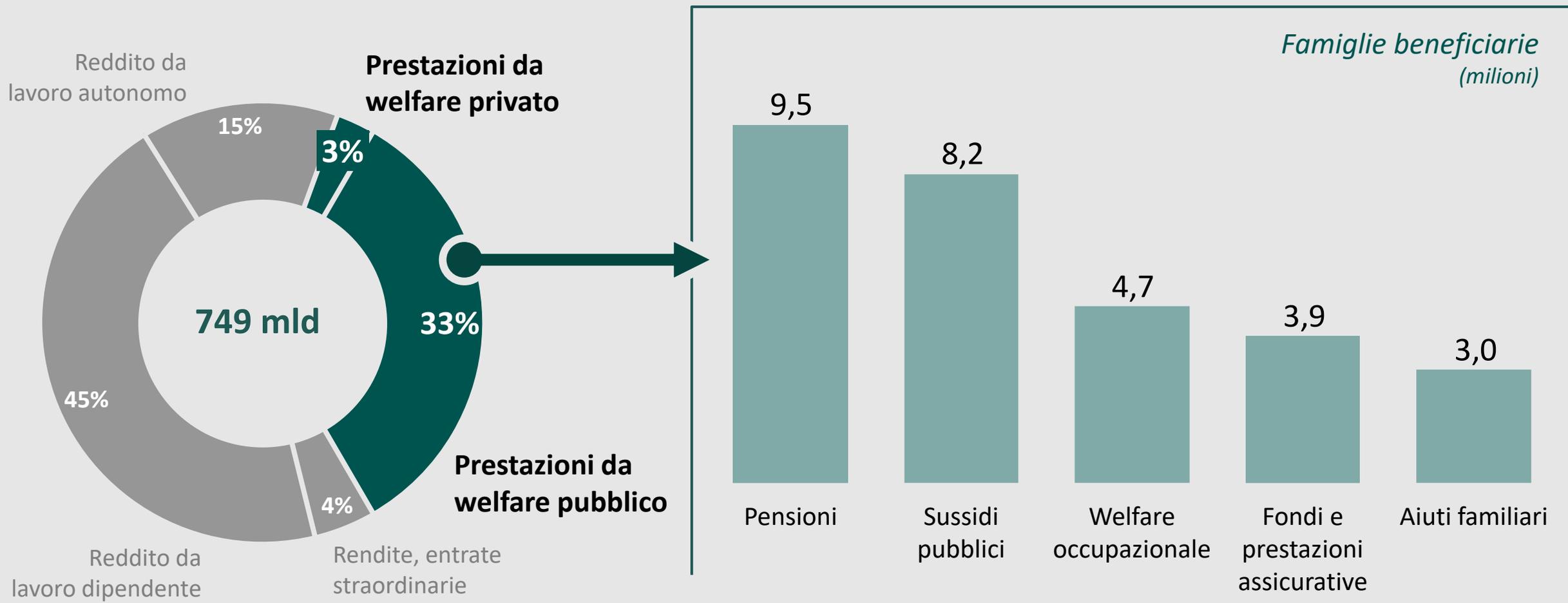
## La maturità sociale e la trasformazione del welfare come opportunità di crescita



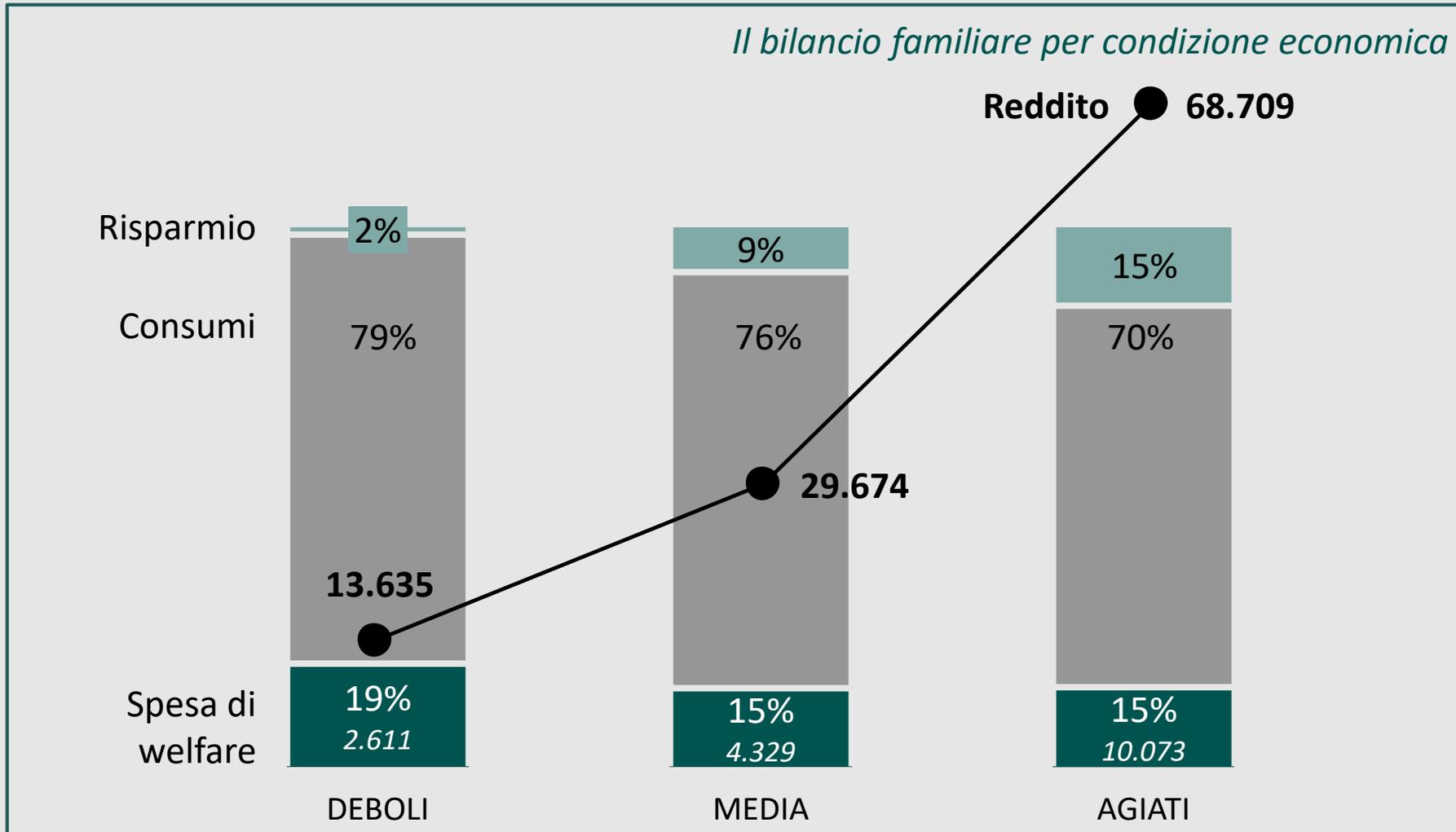
## L'indebolimento della famiglia come rete primaria di protezione è all'origine della fragilità sociale



Le entrate da Welfare hanno un impatto determinante sulla stabilità sociale ed economica del paese

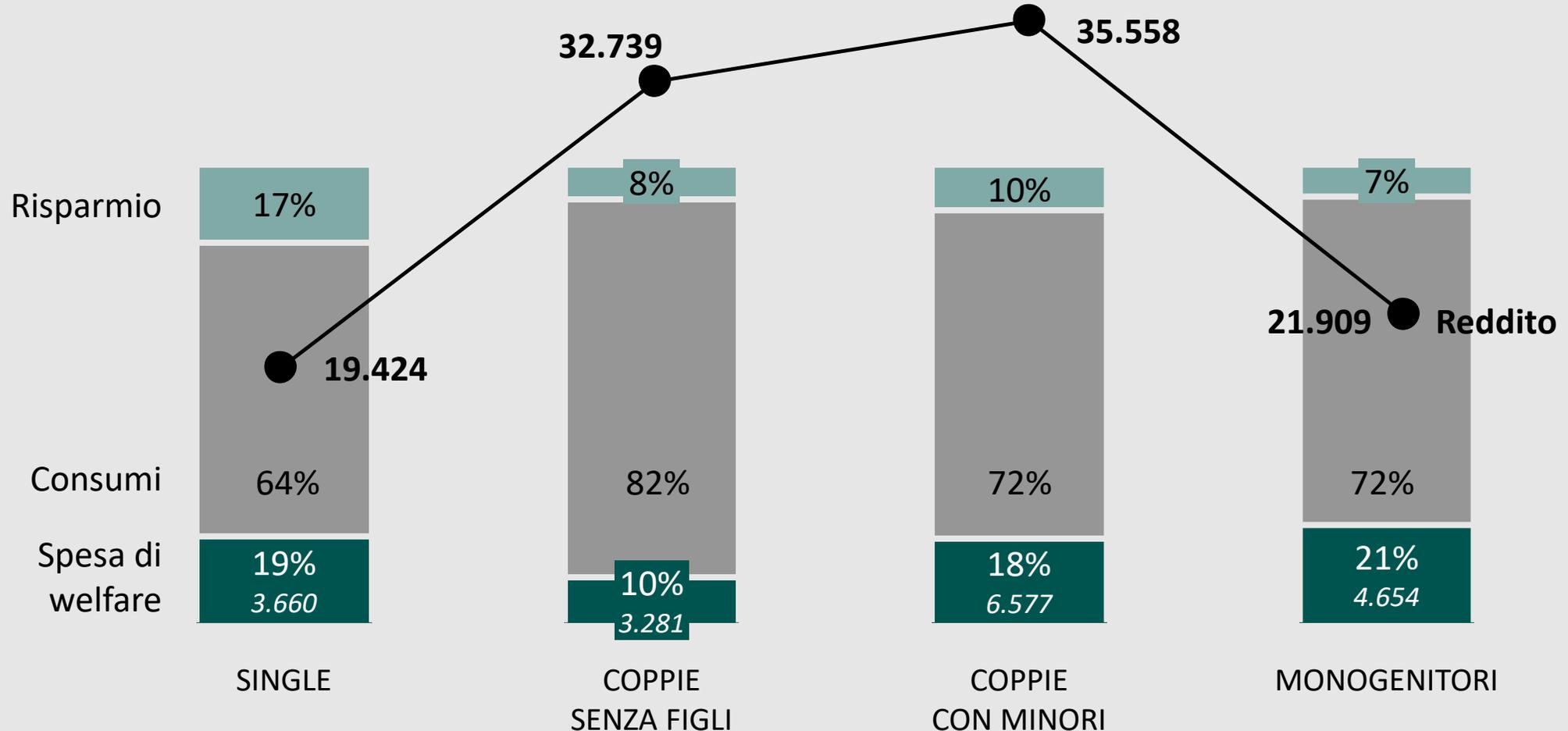


## Le famiglie più povere hanno il maggior carico di spesa sociale



I genitori separati con figli a carico hanno il fabbisogno più elevato di servizi

*Il bilancio familiare per tipologia di famiglia*

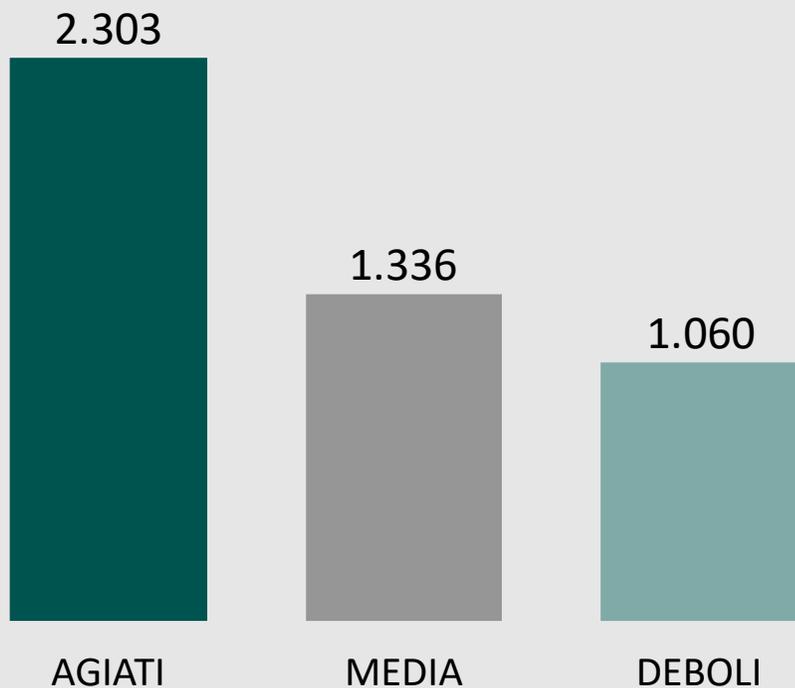


## SALUTE

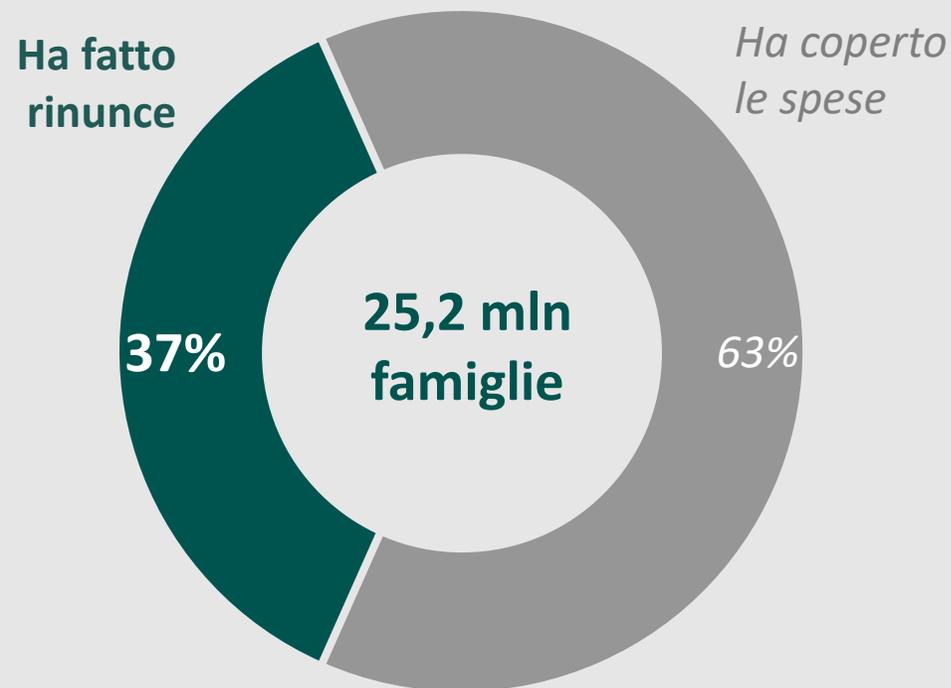
### 9,3 milioni di famiglie rinunciano alle cure



Spesa media sanitaria per famiglia (€)



Rinuncia alla cura

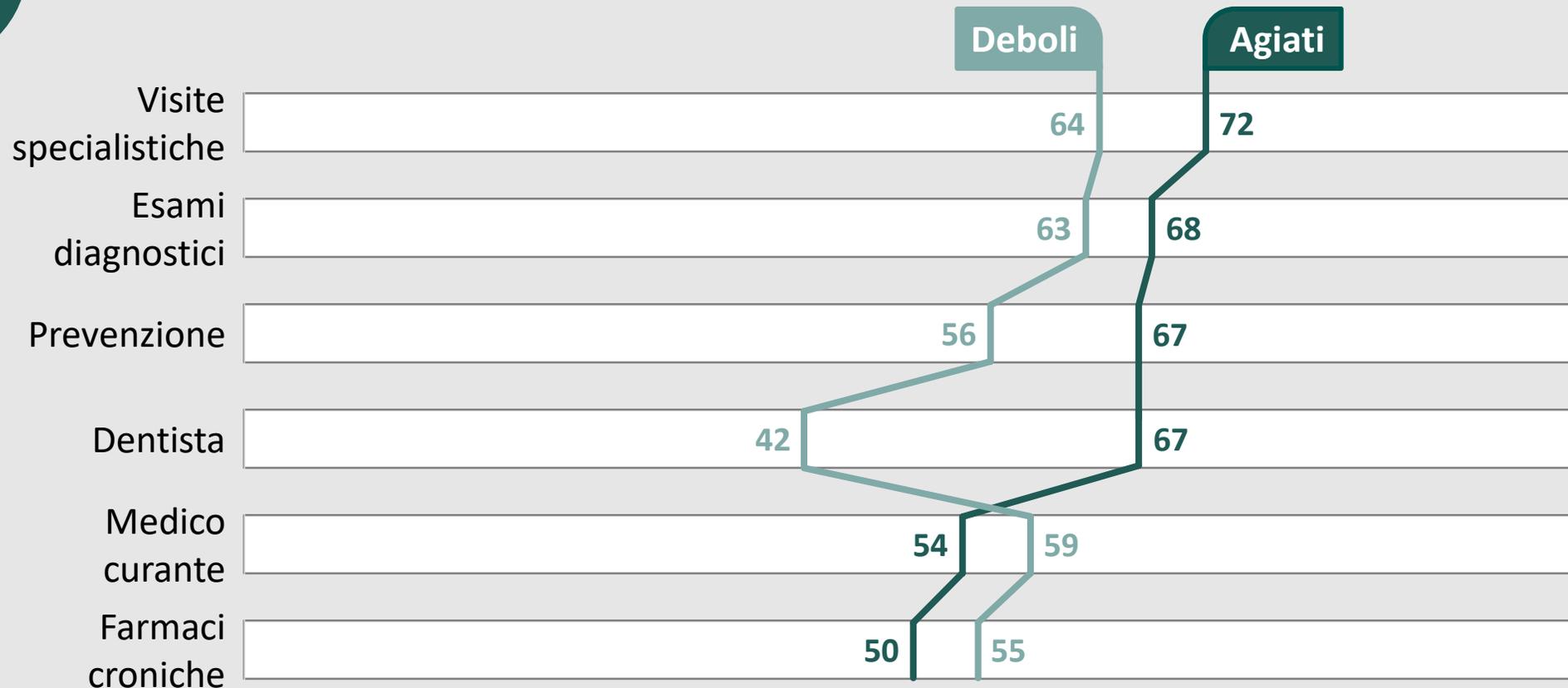


## SALUTE

### Differenti profili di spesa sanitaria



Frequenza prestazioni (% famiglie)

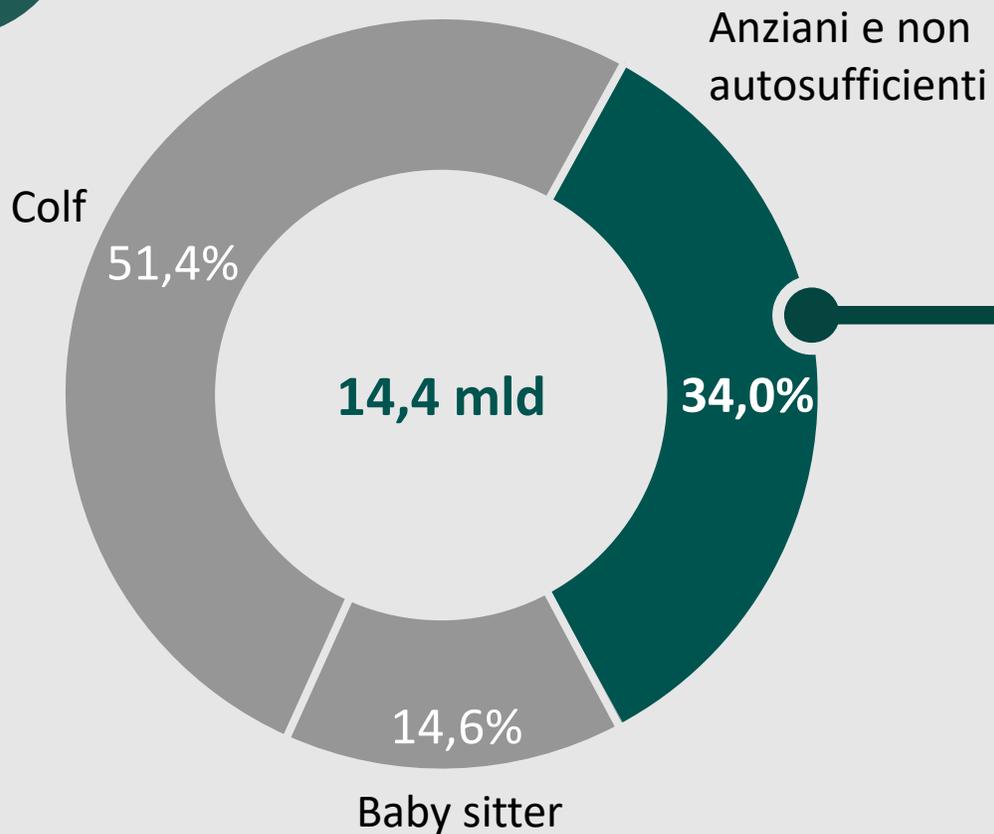


## ASSISTENZA

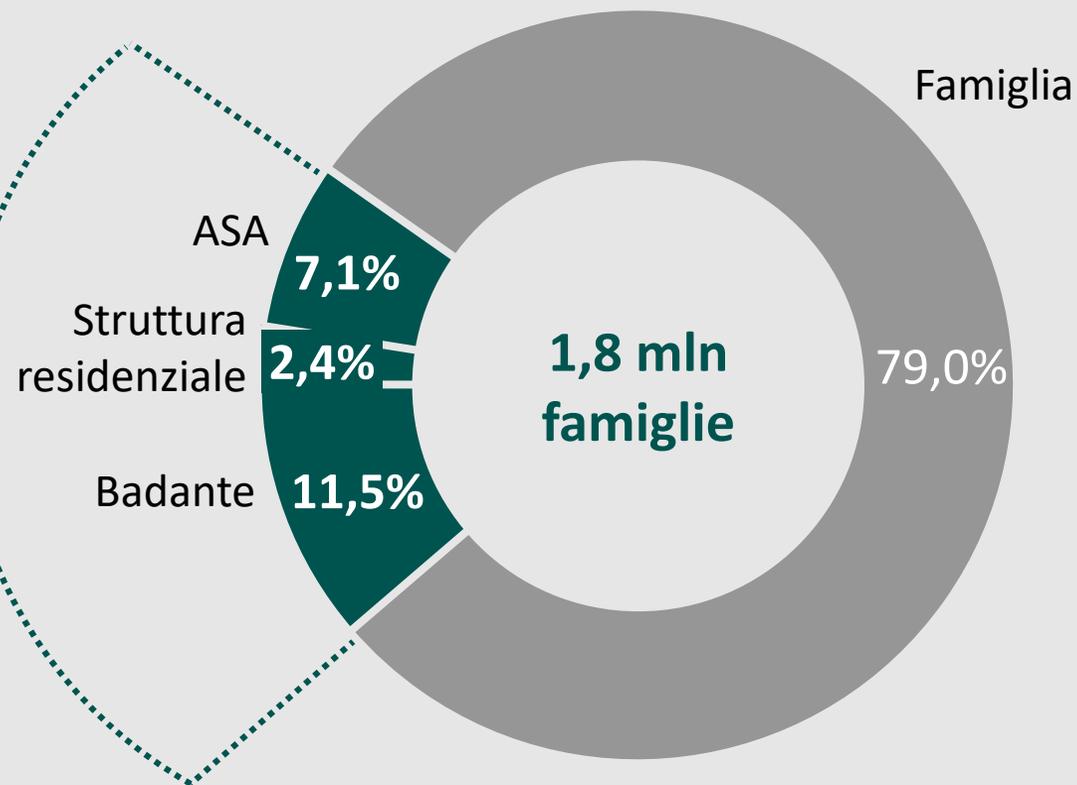
La cura degli anziani e non autosufficienti è largamente sostenuta dalle famiglie



Spesa di assistenza



Famiglie con non autosufficienti



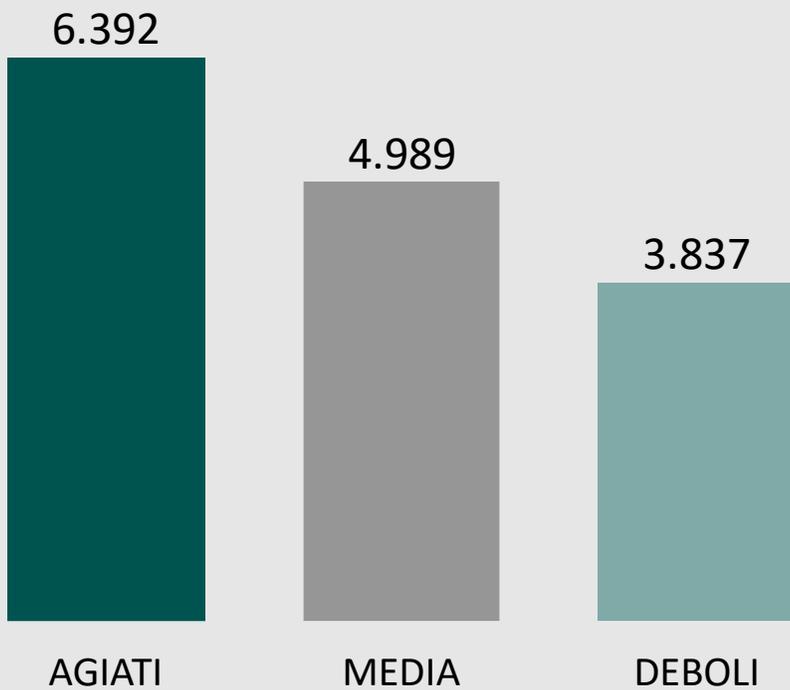


## ASSISTENZA

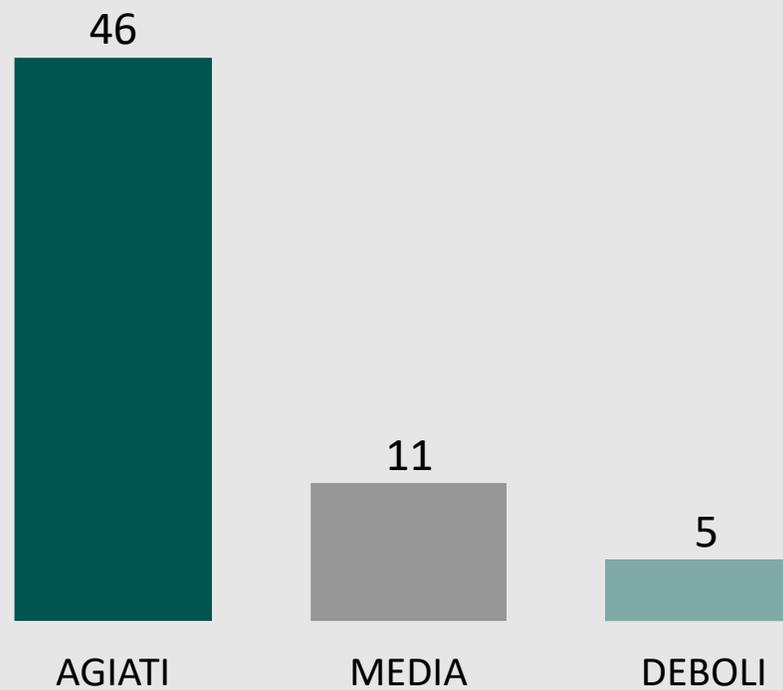
L'area più critica per la coesione sociale



*Spesa media in assistenza per famiglia (€)*



*Frequenza di spesa per famiglia  
(% famiglie utilizzatrici)*



## ISTRUZIONE

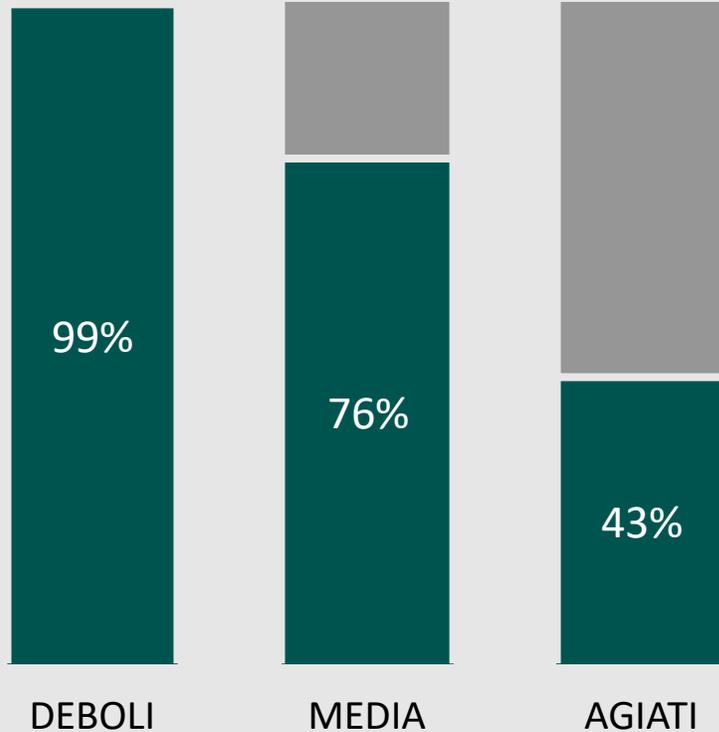
### Le spese per l'istruzione sono gestite con difficoltà



*Difficoltà nella spesa per l'istruzione*

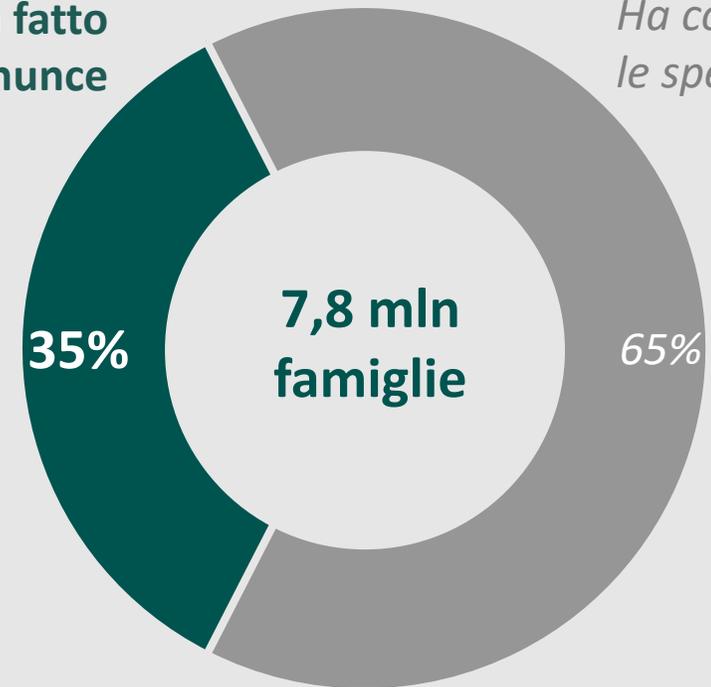
*Rinuncia all'istruzione*

Famiglie con difficoltà di spesa



Ha fatto rinunce

Ha coperto le spese

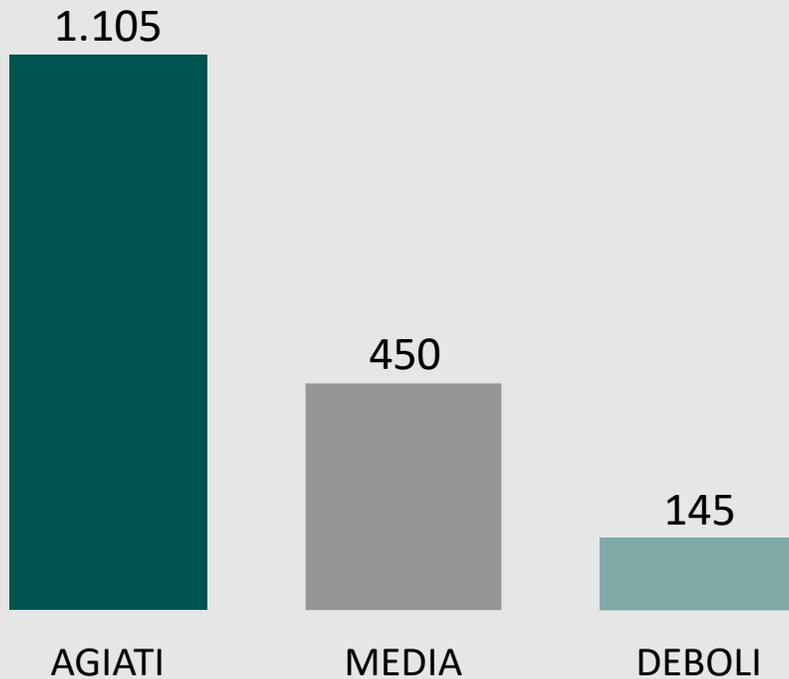


## CULTURA E TEMPO LIBERO

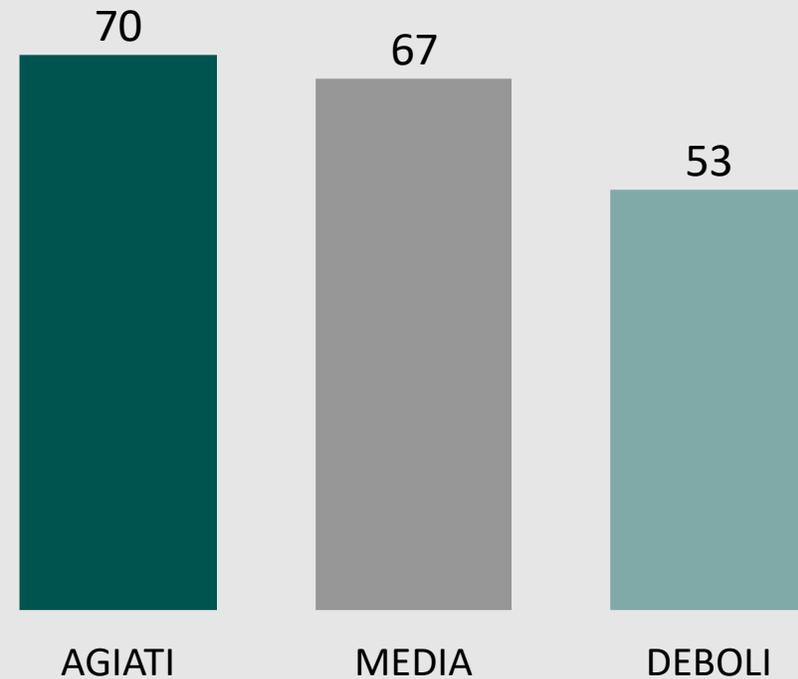
### Un privilegio per pochi



*Spesa media in cultura e tempo libero per famiglia (€)*



*Frequenza di spesa per famiglia (% famiglie utilizzatrici)*

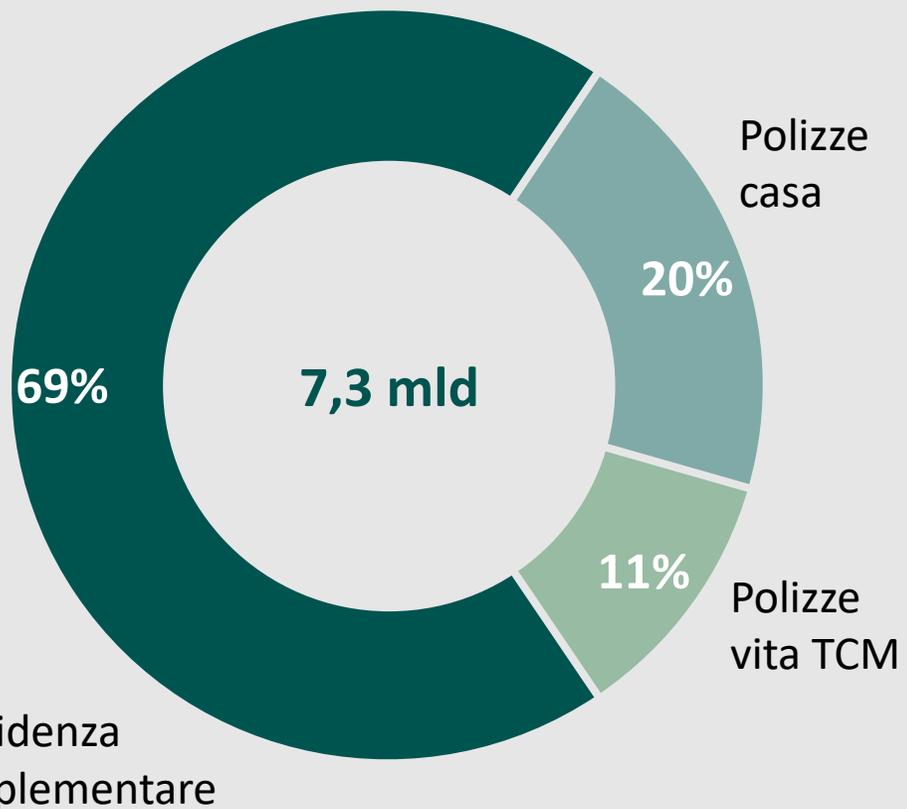


## PREVIDENZA E PROTEZIONE

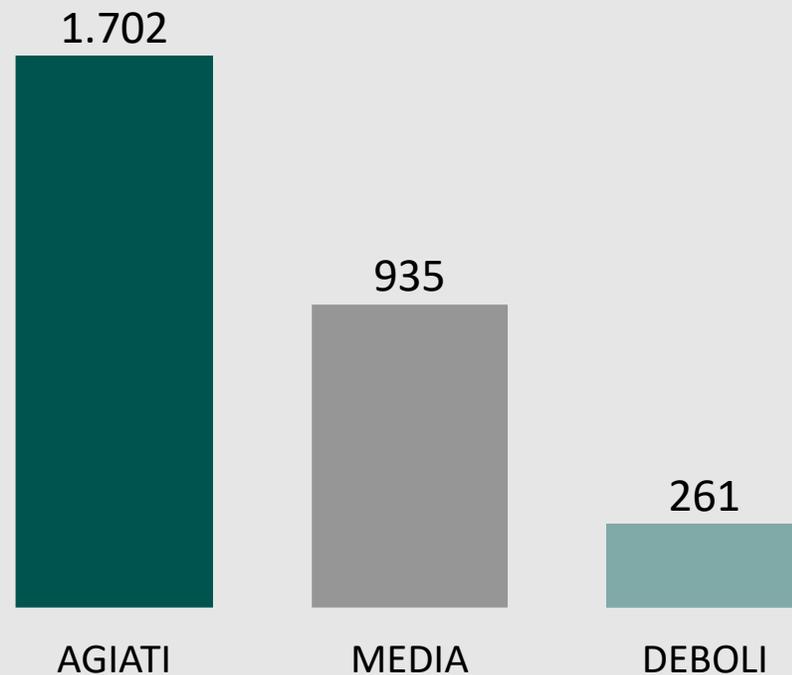
Forte sperequazione nella copertura dei rischi



Spesa in previdenza e protezione



Spesa media per famiglia (€)



## PREVIDENZA E PROTEZIONE

La previdenza personale e la protezione assicurativa non raggiungono le famiglie che ne hanno più bisogno



*Penetrazione delle coperture di previdenza e protezione per tipologia di famiglia (%)*

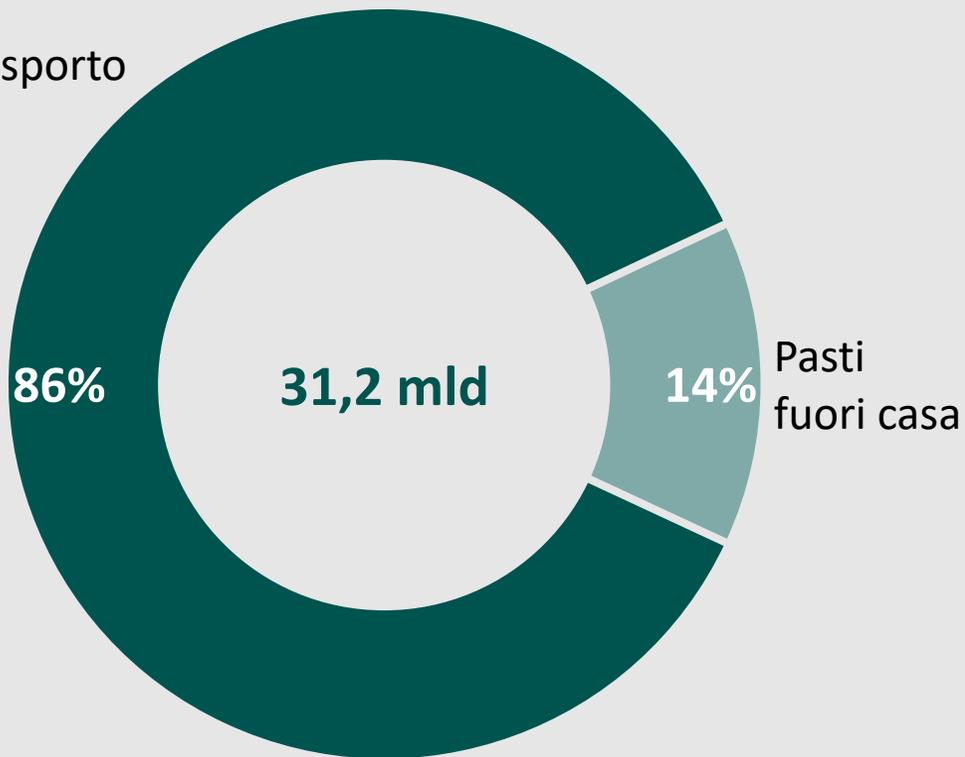


## SUPPORTI AL LAVORO

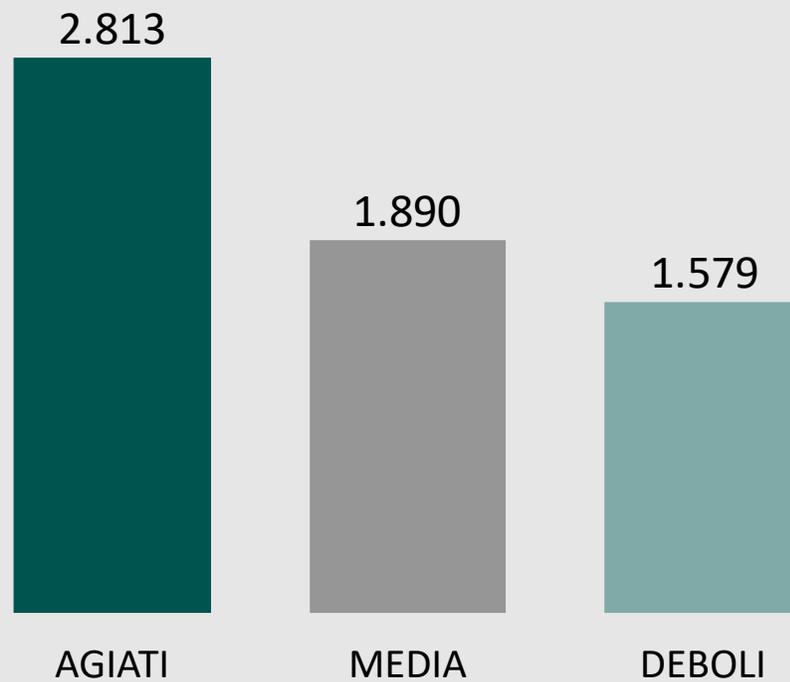
Lavorare costa



Spesa per il lavoro



Spesa media per famiglia (€)



## Ridiscutere il modello universalistico

La rinuncia alle prestazioni (%)

	MEDIA	DEBOLI
Sanità	36,7	58,9
Assistenza anziani e non autosufficienti	76,2	-
Cura dei figli	41,1	54,8
Istruzione	35,4	57,7
Cultura e tempo libero	33,8	50,5
<b>Indice generale di rinuncia</b>	<b>36,1</b>	<b>56,5</b>

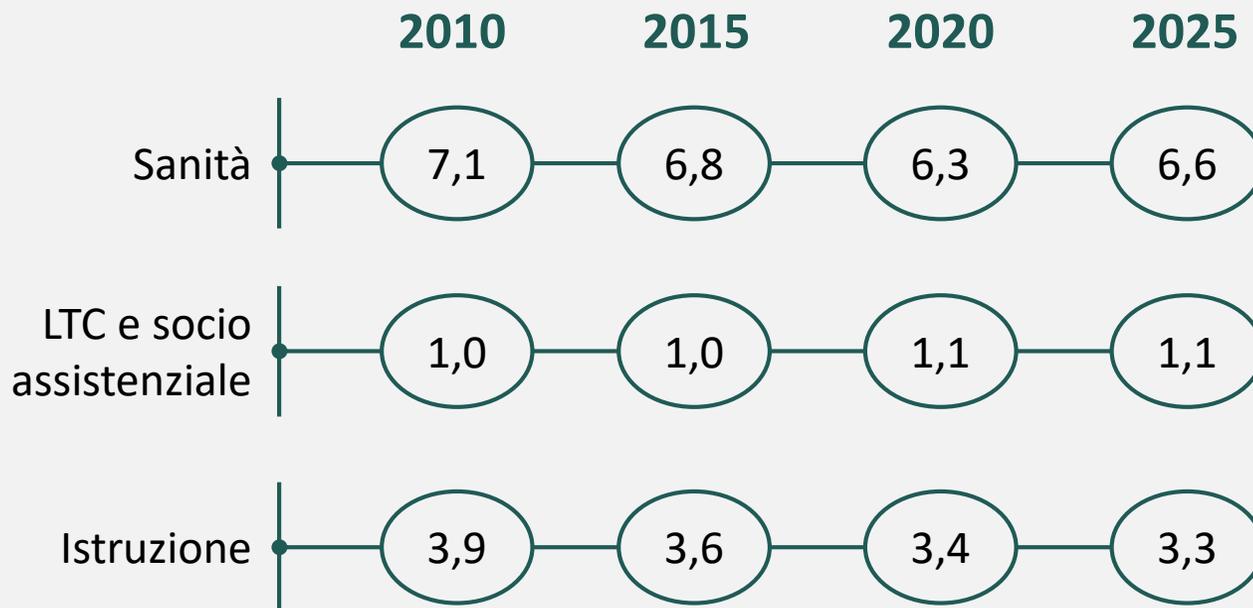
L'incidenza delle spese sul reddito (%)

	DEBOLI	MEDIA	AGIATI
Previdenza e protezione		1,0	1,3
Cultura e tempo libero		1,0	1,1
Assistenza	<i>Welfare maturo</i>	1,9	4,3
Istruzione	2,7	2,0	<i>Nuovo welfare</i>
Salute	7,8	4,5	
Lavoro	6,3	4,2	



## La contrazione del welfare state: rifocalizzare le risorse

*L'incidenza % della spesa pubblica sul PIL (DEF)*

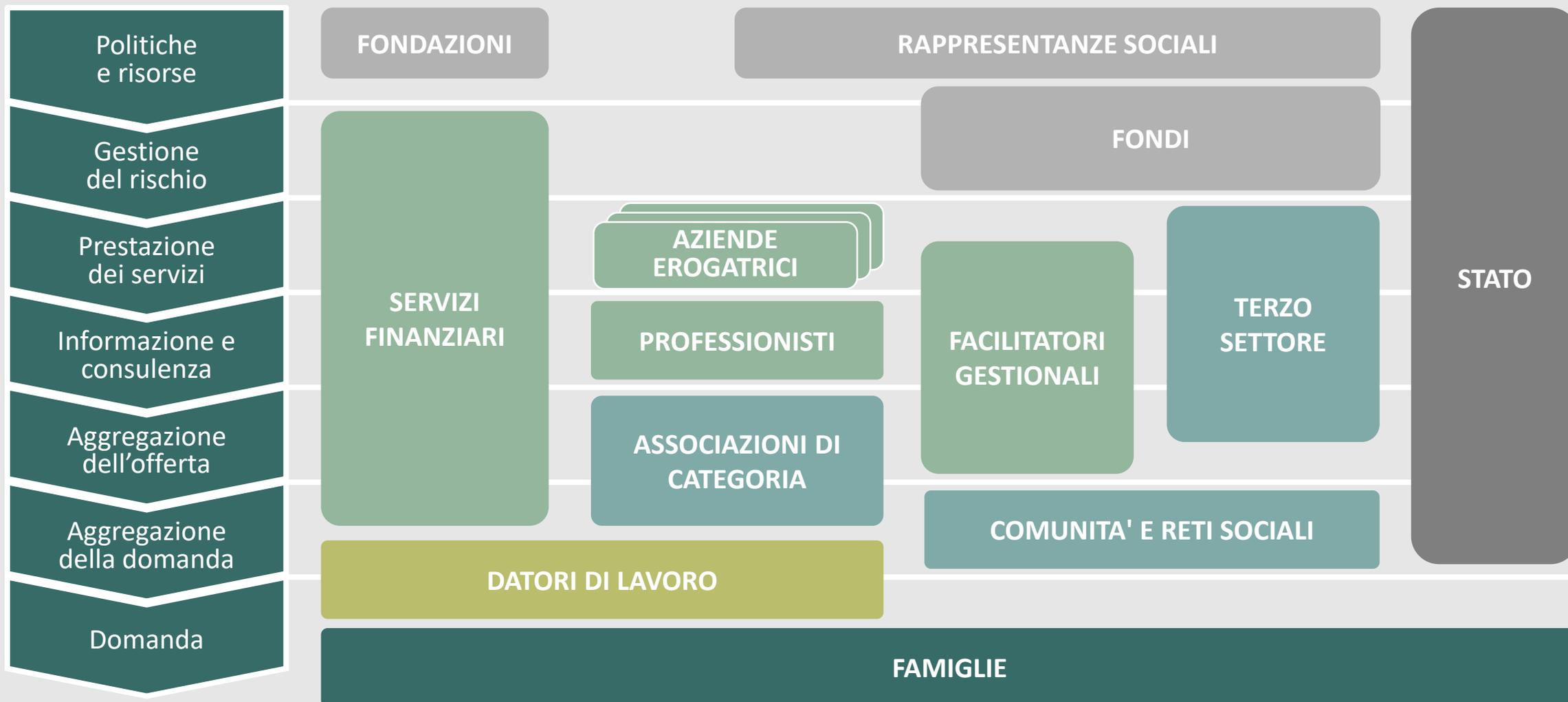


## L'azienda è vicina alle famiglie: aggregatore di domanda e di offerta

*Bisogni prioritari per tipologia di famiglia (%)*

	<b>MEDIA</b>	Separati	Coppie senza figli	Coppie con minori	Mono genitori	Famiglie composite
<b>Rimborso spese mediche</b>	39,5				<b>60,8</b>	
<b>Rimborso spese lavoro</b>	33,5	<b>40,2</b>				
<b>Prevenzione</b>	29,1		<b>34,9</b>		<b>32,8</b>	<b>42,8</b>
<b>Sanità di qualità</b>	24,5	<b>33,5</b>				
<b>Orario di lavoro flessibile</b>	20,4		<b>25,8</b>			
<b>Rimborso spese scolastiche</b>	19,8			<b>37,8</b>		
<b>Assistenza figli minori</b>	12,0			<b>27,9</b>		
<b>Assistenza anziani</b>	11,6					<b>26,4</b>

## Innovare i modelli di business, oltre i confini tradizionali



# UN NUOVO CICLO DI POLITICHE SOCIALI

20

## DAL DOPOGUERA

## DAGLI ANNI '80

## DALLA GRANDE CRISI (2008-11)

### CONTESTO

- ✓ Espansione demografica ed economica

- ✓ Invecchiamento
- ✓ Esplosione del debito

- ✓ Instabilità permanente
- ✓ Liquefazione sociale, indebolimento delle reti di protezione

### ISSUE

- ✓ Estendere le tutele e la protezione sociale

- ✓ Sostenibilità degli istituti del welfare pubblico
- ✓ Riequilibrio demografico, contenimento di costi e prestazioni

- ✓ Molteplicità dei bisogni emergenti
- ✓ Ricostruire relazioni e valori condivisi

### MODELLO

- ✓ Welfare pubblico
- ✓ Prestazioni tendenzialmente universali

- ✓ Welfare complementare collettivo
- ✓ Focus su pensioni e sanità

- ✓ Quale sussidiarietà?
- ✓ Come garantire la convergenza di scopi sociali e business?
- ✓ Quali nuovi modelli di business per le imprese?
- ✓ Quale ruolo delle istituzioni pubbliche?
- ✓ Come garantire equità delle prestazioni?



## Partire dai bisogni e dalle famiglie

*Sostenere il welfare aziendale e di comunità*

## Industrializzare il welfare

*Favorire le aggregazioni di reti e di filiere  
Innovare i modelli di business*



## Rifocalizzare la spesa pubblica

*Nuove politiche di inclusione per garantire  
l'equità delle prestazioni*

## Promuovere il business sociale

*Nuove forme ibride di impresa*

